

## РЫНОК ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ

В. Д. Иванов, М. Ю. Бардина

*Челябинский государственный университет, Челябинск, Россия*

Приведен обзор статей электронной научной библиотеки eLIBRARY.RU по теме «Рынок оздоровительного туризма в РФ». Анализируется современное состояние рынка оздоровительного туризма в РФ. Приведено значение различных видов оздоровительного туризма в современном обществе. Дано описание особенностей различных видов оздоровительного туризма.

**Ключевые слова:** *оздоровительный туризм, рынок оздоровительного туризма, туризм, туриндустрия.*

**Введение.** Для изучения лечебно-оздоровительного туризма необходимо выделить основные направления, которые входят в это понятие. Оздоровительный туризм включает в себя пребывание не только в лечебницах и профилакториях, но и в отелях и гостиницах, которые способны оказывать медицинские процедуры, спа-процедуры, обладают оснащением для реализации спортивно-оздоровительной деятельности и обеспечивают безопасность людей во время описанных манипуляций. В данном обсуждении нужно понимать, что нет строгого определения для понятия «оздоровительный туризм». Мы же рассматриваем его многогранную структуру и все, что может в нее входить, и тогда в контексте данного исследования оздоровительный туризм несет в себе смысл специализированного оздоровительного отдыха во всех его проявлениях [1].

История туризма берет свое начало с давних лет, но профессиональную окраску получила в СССР только в 1990 году. Именно тогда появилась острая необходимость в кадровом обеспечении, а главное — в обучении персонала фундаментальными знаниями. 1990 год выбран не случайно, ведь в этот период появились требования к туристическим организациям и первые государственные образовательные стандарты по специальности «Туризм» [2].

Существует несколько требований, предъявляемых к лечебно-оздоровительным учреждениям. К таким требованиям относится рациональное

и сбалансированное питание для посетителей. Другое — комфортабельные условия для проживания, оборудованные душевыми, туалетными комнатами и другими необходимыми удобствами. Важным элементом является территория вокруг отеля или лечебницы. Помимо экологической составляющей, неотъемлемым аспектом является инфраструктура, например, прогулочные дорожки, удобный доступ к водоему или близость общественного транспорта. Отдельные требования предъявляют персоналу учреждения. Для работодатели важно учитывать стрессоустойчивость сотрудников, их осведомленность в сфере оздоровительного туризма, владение дополнительными навыками (умение оказывать первую помощь, знание иностранных языков) и выявить эмпатию к окружающим людям [3].

Необходимо отметить важность географического расположения для лечебно-оздоровительного туризма. Существует три основных типа курортов: грязевые, бальнеологические (то есть богатые минеральными водами) и климатические. Для полноценного санаторно-курортного отдыха требуется наличие не только грамотного медицинского и спортивного обеспечения, но и соответствие экологического благополучия региона оказанию рекреационных услуг. Перечисленные требования положительно сказываются на общем состоянии проживающих, благоприятно влияют на все системы органов человека и оказывают успокаивающий эффект [4].

Одним из самых востребованных туристических направлений на текущий период является Республика Крым. Это направление актуально по многим пунктам: географическое положение, природно-экологическое состояние региона, высокий уровень развития рекреационной сферы, экономическая и автотранспортная доступность для населения Российской Федерации. Для правительства этот территориальный участок стал толчком для привлечения иностранных граждан, так как уровень оказания лечебных и оздоровительных услуг в РФ остается достаточно высоким и финансово доступным, а географическое расположение дает возможность свободного доступа из стран Европы. Медицинский персонал имеет все необходимое оснащение и навыки для реабилитации и профилактики различных нозологий, обладает опытом работы с поражениями желудочно-кишечного тракта, органов дыхания и сердечно-сосудистой системы, а также активно применяет современные технологии. Именно поэтому Республика Крым является важным элементом на рынке туризма РФ [5].

Несмотря на достаточно высокий уровень медицинского обеспечения, уровень сервиса в РФ остается достаточно низким, именно поэтому граждане выбирают санаторно-курортный отдых за границей вместо отечественных курортов. Это становится проблемой современного туризма, решение которой состоит из множества этапов, проведение которых является необходимым. Другой нерешенной проблемой является стоимость транспортного передвижения. Так как РФ занимает достаточно большую площадь, то некоторым регионам экономически более выгоден отдых в другой стране, ведь транспортные расходы могут составлять больше 50% общих затрат. Существуют некоторые способы поддержки туризма России, например субсидированные билеты для молодежи, но этой меры недостаточно для решения такого глобального вопроса, так как лечебно-оздоровительный туризм чаще выбирают взрослые люди. Таким образом, мы подошли еще к одной проблеме: недостаточный интерес среди молодых людей [6].

Одним из способов привлечения молодежи является использование информационных технологий, поддержка социальных сетей и обозревание темы в СМИ. Для продвижения лечебно-оздоровительного туризма в массы необходимо «омолодить» это направление, подключить SMM-специалистов и сделать информацию лечебно-оздоровительных

учреждений более заметной в СМИ. Для достижения этих целей можно ознакомиться с рынком труда, где существует большое количество профессионалов по работе с рекламой и контентом. Эти люди точно знают, как привлечь молодых людей и сделать данное направление привлекательным для молодежи [7].

Другой проблемой оздоровительного туризма является проблема контроля за состоянием граждан до, во время и после отдыха. С одной стороны, с появлением единой медицинской системы БАРС возможности контроля стали шире, но, с другой стороны, оздоровительные центры не следят в динамике за состоянием пребывающих. Данный контроль необходим не только людям, проходящим лечебную реабилитацию, но и обычным отдыхающим посетителям, ведь пребывание на оздоровительном курорте не дает моментального результата, а действует на перспективное будущее, что можно отследить только при ведении необходимой отчетности. Только после этого можно будет говорить о влиянии отдыха на здоровье конкретного человека [8].

В организации туристической деятельности существует несколько проблем, которые ограничивают направление. Одной из таких проблем является профессиональное выгорание сотрудников лечебно-оздоровительных учреждений. Существует мнение, что повышение заработной платы не является достаточно действенным способом мотивации работников. Предложением стало нормирование рабочего графика, грамотная организация места труда, формирование профессионального интереса путем проведения различных конференций и тренингов среди сотрудников [9].

Существуют требования и среди туроператоров. При подборе персонала важно учитывать их осведомленность в сфере оказания медицинских услуг, квалификацию работника туристической организации, знания о преимуществах различных оздоровительных курортов. Оптимальным будет наличие человека с медицинским образованием в штате сотрудников, чтобы он мог проанализировать требования заказчика, узнать возможные противопоказания и ограничить рамки для туроператора. При соблюдении описанных правил туроператор сможет подобрать самое подходящее направление, и отдых будет незабываемым [10].

Для развития оздоровительного туризма необходима активная поддержка государства, благодаря которой эта сфера будет продолжать накапливать

свой потенциал. Одной из схем, которую использовали еще в СССР, является «долечивание». При ее реализации пациент после приема у врача-терапевта в поликлинике и полного лечения в стационаре направлялся на санаторно-курортное лечение, где проходил последний этап реабилитации организма. При такой схеме шанс возникновения рецидивов уменьшался на 20%, а оздоровительный туризм был неотъемлемой частью лечения пациента [11].

Для реализации данного проекта необходимы тесные взаимоотношения государства и медицинских работников. При их совместной работе органы власти будут эффективно влиять на развитие оздоровительного туризма путем привлечения спонсоров, улучшения инфраструктуры курортов, а врачи смогут объяснять своим пациентам важность пребывания на санаторно-курортном лечении, реализовывать программы «долечивания», внедрять этот этап обязательным в ходе лечения и изучать дополнительную литературу для изучения эффективности оздоровительных процедур [12].

Оздоровительный туризм не только является лечебным мероприятием, которое несет в себе реабилитационный характер, но и может стать частью спортивной подготовки или тренировочной программы. Речь идет о спортивных маршрутах по открытой местности, так называемых маршрутах-бросках. Динамичные физические нагрузки в сочетании с длительным нахождением на открытом воздухе становятся отличным способом подготовки спортсменов к соревнованиям или вариантом поддержания их спортивной формы.

Описанный вид активности может подойти не только атлетам, но и обычным людям, желающим испытать себя, но необходимо учитывать сложность выбранного маршрута и проходить его в сопровождении специально обученного человека [13].

Спортивный оздоровительный туризм подходит почти всем людям, у которых нет ограничений физической активности. Существует большое количество программ, которые будут отличаться по уровню сложности, возрастным ограничениям и индивидуальным предпочтениям людей. Описанный вид отдыха поможет людям, чья работа подразумевает долгое нахождение в статичной позе, в том числе школьникам и студентам [14].

Среди доступных способов проведения оздоровительного туризма для школьников — уроки туристической грамотности и пешие прогулки. В ходе

таких занятий дети будут получать необходимые навыки и знания по ориентировке на местности, использованию туристического оборудования, психологическому аспекту преодоления препятствий и способов выживания в лесу. Плюсом таких занятий является их независимость от времени года и адаптивная способность, благодаря которой можно сформировать урок для детей любого возраста [15].

По результатам исследования И. В. Енченко, число детей-инвалидов в возрасте до 16 лет увеличилось на 61 тыс. чел. за последние 5 лет, а также в школах-интернатах для детей-инвалидов не только выражен дефицит спортивного оборудования, но и нарушена логика планирования физической активности детей и подростков. Одним из вариантов решения данной проблемы может быть продвинутое внедрение санаторно-курортного отдыха для лиц, находящихся в школах-интернатах. Предложенное нововведение сможет частично восполнить дефицит физической активности и улучшить не только эмоционально-психологическую составляющую здоровья, но и физическую [16].

Можно ли говорить, что сейчас туристический бизнес терпит свой не самый экономически прибыльный этап? В 2020—2022 годах туристический рынок оказался под угрозой из-за распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19. Эта проблема коснулась десятков стран, экономика которых зависит от туристического потока. Несмотря на это, лечебно-оздоровительный туризм обрел второе дыхание, так как это вирусное заболевание требует долгой реабилитации пациентов. Статистика показала, что люди, находящиеся на санаторно-курортном лечении после перенесенной инфекции, примерно в 3 раза быстрее возвращались к привычному образу жизни в отличие от тех, кто не прибегал к помощи реабилитационных центров. Это обусловлено не только квалифицированными действиями медицинского персонала, но и благоприятным влиянием чистого воздуха и климата на нервную систему и органы дыхания [17].

Многие авторы считают, что оздоровительный туризм представлен только государственными предприятиями, посещение которых входит в медицинское страхование. Можно отметить, что санаторно-курортные учреждения могут быть в сфере рыночных отношений, которые дополняют оздоровительные мероприятия и делают пребывание в учреждении более насыщенным. Такие услуги представлены развлекательными программами, дополнительным питанием, услугами турагента

и гида и пр. Вследствие этого оздоровительный процесс сопровождается дополнительными развлечениями, удовлетворением потребностей посетителей и при этом дает возможность развития рынка и экономики [10—18].

Рынок оздоровительного туризма, по данным исследований, только расширяется. Так, например, в 2007 году 10% туристических путевок приходилось на лечебный туризм, в 2014 году — 30%, а в 2020—2022 годах — 70%. Конечно, это все тесно связано с Республикой Крым, которая стала «брендом» лечебно-оздоровительного туризма, и именно здесь курорты предлагают не только профилактические процедуры, но и развлекательные мероприятия, экскурсии и полный спектр услуг для потребителей. На данном этапе цены отдыха в Крыму стали гораздо выше, и лечебные путевки стали утрачивать свою ценность, потому что полноценный оздоровительный отдых должен занимать не менее 21 дня, но далеко не все граждане способны финансово реализовать такой отдых [19].

На данный момент целью оздоровительного туризма в РФ является привлечение не только молодежи, но и иностранных граждан. По данным статистики и результатам исследования «Форбс», в 2014—2020 годах ежегодно более 20 000 иностранцев посещали Российскую Федерацию с целью оздоровительного и лечебного туризма. Эти показатели обусловлены достаточно низкими ценами на оказание медицинских услуг по сравнению со странами Европы и Северной Америки, где данное туристическое направление уже стало устойчивым источником прибыли для государства [20].

**Заключение.** Несмотря на достаточно высокий уровень медицинского обеспечения, уровень сервиса в РФ остается достаточно низким, именно поэтому граждане выбирают санаторно-курортный отдых за границей вместо отечественных курортов. Это становится проблемой современного туризма, решение которой состоит из множества этапов, проведение которых является необходимым.

### Список литературы

1. Мясникова, В. А. Понятие и сущность полярно-оздоровительного туризма как вида оздоровительного туризма / В. А. Мясникова // Вестник Национальной академии туризма. — 2016. — № 2 (38). — С. 31—34. — EDN WBLTUV.
2. История российского туризма // Вестник Национальной академии туризма. — 2010. — № 2 (14). — С. 51—59. — EDN MUGAFL.
3. Василиади, А. Г. Лечебно-оздоровительный туризм как вид туризма / А. Г. Василиади, Е. В. Ползикова, Е. М. Бреус // Интегрированные коммуникации в спорте и туризме: образование, тенденции, международный опыт. — 2018. — Т. 1. — С. 142—144. — EDN XWCKEH.
4. Хисматуллина, А. Р. География лечебно-оздоровительного туризма мира / А. Р. Хисматуллина // Курортно-рекреационный комплекс в системе регионального развития: инновационные подходы. — 2016. — № 1. — С. 403—406. — EDN TOMFWP.
5. Цехла, С. Ю. Тенденции развития медицинского туризма в России и потенциал Республики Крым / С. Ю. Цехла, Е. В. Плугарь // Проблемы и перспективы развития туризма в Российской Федерации: сб. науч. тр. — Симферополь: Крым. федер. ун-т им. В. И. Вернадского, 2020. — С. 265—270. — EDN VHWVBP.
6. Десятниченко, Д. Ю. О стратегических приоритетах развития лечебно-оздоровительного туризма в России / Д. Ю. Десятниченко, О. Ю. Десятниченко // Экономика и управление народным хозяйством. — 2018. — № 3(5). — С. 106—115. — EDN YPSIBF.
7. Морозов, М. А. Цифровое обеспечение медицинского и оздоровительного туризма в условиях новой реальности / М. А. Морозов, Н. С. Морозова // Профессорский журнал. Сер.: Рекреация и туризм. — 2021. — № 3 (11). — С. 14—20. — DOI 10.18572/2686-858X-2021-11-3-14-20. — EDN RMQMKZ.
8. Шибаева, Н. А. Проблемы развития лечебно-оздоровительного туризма в регионах России / Н. А. Шибаева, Е. П. Чекомазова // Стратегия развития индустрии гостеприимства и туризма: материалы V Междунар. студенч. интернет-конф., Орел, 15 янв. 2017 г. — Орел: Орл. гос. ун-т им. И. С. Тургенева, 2017. — С. 339—345. — EDN YOWCFH.
9. Туризм и гостеприимство сквозь призму инноваций: сб. ст. III науч.-практ. конф., Москва, 27 февр. 2018 г. — М.: Университет. кн., 2018. — 180 с. — ISBN 978-5-907049-67-3. — EDN XWRTSX.
10. Чуприна, О. Н. Особенности организации лечебно-оздоровительных туров / О. Н. Чуприна, З. Х. Мухамедова // Молодежь. Туризм. Образование: материалы IV науч.-практ. оч.-заоч. конф. для школьников, учителей и студентов, Казань, 6 дек. 2017 г. — Казань, 2017. — С. 240—242. — EDN YOADGM.
11. Десятниченко, Д. Ю. О проекте стратегии развития санаторно-курортного комплекса Российской Федерации (анализ проблемной ситуации и целеполагания) / Д. Ю. Десятниченко, О. Ю. Десятниченко, А. Д. Шматко // Управленческое консультирование. — 2017. — № 12 (108). — С. 120—129. — DOI 10.22394/1726-1139-2017-12-120-129. — EDN XQVCSO.
12. Никитин, М. В. Вопросы реализации стратегических направлений развития санаторно-курортного комплекса / М. В. Никитин, О. Ю. Мелехин, И. М. Чукина // Медицинское право: теория и практика. — 2019. — Т. 5, № 2 (10). — С. 117—122. — EDN OAEDZJ.

13. Скотникова, Л. Н. Спортивно-оздоровительный туризм как одно из средств восстановления в различных видах спорта / Л. Н. Скотникова // Проблемы и перспективы развития физической культуры и спорта. — 2016. — Т. 14, № 1. — С. 137—139. — EDN WAIDQZ.

14. Козлов, А. И. Вопросы спортивно-оздоровительного туризма, как составляющей части внутреннего туризма / А. И. Козлов // Физическая культура, спорт, туризм: научно-методическое сопровождение: материалы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием, Пермь, 15—16 мая 2014 г. — Пермь, 2014. — С. 155—157. — EDN SHEHDP.

15. Онучина, А. В. Физкультурно-оздоровительная работа дошкольного образовательного учреждения средствами детского пешего туризма / А. В. Онучина // Актуальные проблемы экологии и здоровья человека: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Череповец, 6 апр. 2016 г. — Череповец: Череповец. гос. ун-т, 2016. — С. 160—165. — EDN WGKSYJ.

16. Енченко, И. В. Развитие услуг сферы физической культуры и спорта в России: дис. ... канд. экон. наук / И. В. Енченко. — СПб., 2015. — 199 с. — EDN VLQZHI.

17. Золочевская, Е. Ю. Лечебно-оздоровительный туризм в период пандемии covid-19: оценка экономических последствий / Е. Ю. Золочевская, Т. В. Подольская // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. — 2021. — № 2. — С. 162—167. — DOI 10.22394/2079-1690-2021-2-162-167. — EDN VXVDEY.

18. Оборин, М. С. Исследование и разработка системы продвижения рынка санаторно-курортных услуг региона / М. С. Оборин, Т. А. Нагоева, Н. В. Фролова // Экономический анализ: теория и практика. — 2017. — Т. 16, № 1 (460). — С. 128—144. — DOI 10.24891/ea.16.1.128. — EDN XKPFUL.

19. Герасимов, Р. В. Место лечебного туризма на рынке оказания туристических услуг / Р. В. Герасимов // Стратегия развития индустрии гостеприимства и туризма: материалы 2-й Междунар. науч. студенч. конф., Орел, 20 апр. 2015 г. — Орел, 2015. — С. 319—323. — EDN YHFQKR.

20. Безверхова, И. В. Современные тенденции и направления развития лечебного туризма / И. В. Безверхова, И. В. Борисенко, Ю. О. Воронова // Аллея науки. — 2018. — Т. 3, № 7 (23). — С. 301—307. — EDN XWXLVR.

*Поступила в редакцию 20 января 2023 г*

**Финансирование.** Исследование не имело спонсорской поддержки.

**Конфликт интересов.** Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Для цитирования:** Иванов, В. Д. Рынок оздоровительного туризма в России / В. Д. Иванов, М. Ю. Бардина // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. — 2023. — Т. 8, № 2. — С. 100—106.

#### **Сведения об авторах**

**Иванов Валентин Дмитриевич** — кандидат педагогических наук, доцент. Доцент кафедры физического воспитания и спорта. Челябинский государственный университет. Челябинск, Россия. vdy-55@mail.ru

**Бардина Марина Юрьевна** — старший преподаватель кафедры физического воспитания и спорта. Челябинский государственный университет. Челябинск, Россия. marinasport2015@yandex.ru

---

## **PHYSICAL CULTURE. SPORT. TOURISM. MOTOR RECREATION**

2023, vol. 8, no. 2, pp. 100—106.

### **Health tourism market in Russia**

**Ivanov V.D., Bardina M.Yu.**

*Chelyabinsk State University, Chelyabinsk, Russia*

The article provides an overview of the articles of the electronic scientific library eLIBRARY.RU on the topic: the market of health tourism in the Russian Federation. The paper analyzes the current state of the health tourism market in the Russian Federation. The importance of various types of health tourism in modern society is given. The description of the features of various types of health tourism is given.

**Keywords:** *health tourism, health tourism market, tourism, tourism industry.*

## References

1. Myasnikova V. A. Ponyatie i sushnost polyarno-ozdorovitel'nogo turizma kak vida ozdorovitel'nogo turizma [The concept and essence of polar health tourism as a type of health tourism]. *Vestnik Nacionalnoj akademii turizma* [Bulletin of the National Academy of Tourism], 2016, no. 2 (38), pp. 31—34. (In Russ.).
2. Istoriya rossijskogo turizma [The history of Russian tourism]. *Vestnik Nacionalnoj akademii turizma* [Bulletin of the National Academy of Tourism], 2010, no. 2 (14), pp. 51—59. (In Russ.).
3. Vasiliadi A. G., Polzikova E. V., Breus E. M. Lechebno-ozdorovitel'nyj turizm kak vid turizma [Medical and health tourism as a type of tourism]. *Integrirovannyye kommunikacii v sporte i turizme: obrazovanie, tendencii, mezhdunarodnyj opyt* [Integrated communications in Sports and Tourism: Education, Trends, International Experience], 2018, vol. 1, pp. 142—144. (In Russ.).
4. Hismatullina A. R. Geografiya lechebno-ozdorovitel'nogo turizma mira [Geography of medical and health tourism of the world]. *Kurortno-rekreativnyj kompleks v sisteme regionalnogo razvitiya: innovacionnye podhody* [Resort and recreation complex in the system of regional development: innovative approaches], 2016, no. 1, pp. 403—406. (In Russ.).
5. Cehla S. Yu., Plugar E. V. Tendencii razvitiya medicinskogo turizma v Rossii i potencial Respubliki Krym [Trends in the development of medical tourism in Russia and the potential of the Republic of Crimea]. *Problemy i perspektivy razvitiya turizma v Rossijskoj Federacii: Sbornik nauchnyh trudov* [Problems and prospects of tourism development in the Russian Federation: a collection of scientific papers]. Simferopol, 2020. Pp. 265—270. (In Russ.).
6. Desyatnichenko D. Yu., Desyatnichenko O. Yu. O strategicheskikh prioritetah razvitiya lechebno-ozdorovitel'nogo turizma v Rossii [On strategic priorities for the development of health tourism in Russia]. *Ekonomika i upravlenie narodnym hozyajstvom* [Economics and management of the national economy], 2018, no. 3 (5), pp. 106—115. (In Russ.).
7. Morozov M. A., Morozova N. S. Cifrovoe obespechenie medicinskogo i ozdorovitel'nogo turizma v usloviyah novej realnosti [Digital provision of medical and health tourism in the conditions of a new reality]. *Professorskij zhurnal. Seriya: Rekreatiya i turizm* [Professorial journal. Series: Recreation and Tourism], 2021, no. 3 (11), pp. 14—20. (In Russ.).
8. Shibaeva N. A., Chekomazova E. P. Problemy razvitiya lechebno-ozdorovitel'nogo turizma v regionah Rossii [Problems of the development of health tourism in the regions of Russia]. *Strategiya razvitiya industrii gostepriimstva i turizma: Materialy V Mezhdunarodnoj studencheskoj Internet-konferencii, Orel, 15 yanvarya 2017 goda* [Strategy for the development of the hospitality and tourism industry: materials of the V International Student Internet Conference, Eagle, January 15, 2017]. Orel, 2017. Pp. 339—345. (In Russ.).
9. *Turizm i gostepriimstvo skvoz prizmu innovacij: Sbornik statej III nauchno-prakticheskoy konferencii, Moskva, 27 fevralya 2018 goda* [Tourism and hospitality through the prism of innovation: collection of articles of the III Scientific and Practical Conference, Moscow, February 27, 2018]. Moscow, 2018. 180 p. (In Russ.).
10. Chuprina O. N., Muhamedova Z. H. Osobennosti organizacii lechebno-ozdorovitel'nyh turov [Features of the organization of medical and wellness tours]. *Molodezh. Turizm. Obrazovanie: Materialy IV nauchno-prakticheskoy ochno-zaochnoj konferencii dlya shkolnikov, uchitelej i studentova, Kazan, 6 dekabrya 2017 goda* [Young people. Tourism. Education: materials of the IV scientific and practical full-time conference for schoolchildren, teachers and students, Kazan, December 6, 2017]. Kazan, 2017. Pp. 240—242. (In Russ.).
11. Desyatnichenko D. Yu., Desyatnichenko O. Yu., Shmatko A. D. O proekte strategii razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa Rossijskoj Federacii (analiz problemnoj situacii i celepolaganiya) [On the draft Strategy for the development of the sanatorium-resort complex of the Russian Federation (analysis of the problematic situation and expediency)]. *Upravlencheskoe konsultirovanie* [Management consulting], 2017, no. 12 (108), pp. 120—129. (In Russ.).
12. Nikitin M. V., Melehin O. Yu., Chukina I. M. Voprosy realizacii strategicheskikh napravlenij razvitiya sanatorno-kurortnogo kompleksa [Issues of implementation of strategic directions of development of the sanatorium-resort complex]. *Medicinskoe pravo: teoriya i praktika* [Medical law: theory and practice], 2019, vol. 5, no. 2 (10), pp. 117—122. (In Russ.).
13. Skotnikova L. N. Sportivno-ozdorovitel'nyj turizm kak odno iz sredstv vosstanovleniya v razlichnyh vidah sporta [Sports and health tourism as one of the means of recovery in various sports]. *Problemy i perspektivy razvitiya fizicheskoy kultury i sporta* [Problems and prospects of development of physical culture and sports], 2016, vol. 14, no. 1, pp. 137—139. (In Russ.).
14. Kozlov A. I. Voprosy sportivno-ozdorovitel'nogo turizma, kak sostavlyayushej chasti vnutrennego turizma [Questions of sports and health tourism as an integral part of domestic tourism]. *Fizicheskaya kultura, sport, turizm: nauchno-metodicheskoe soprovozhdenie: Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem, Perm, 15—16 maya 2014 goda* [Physical culture, sport, tourism: scientific and methodological support: materials of the All-Russian scientific and practical conference with international participation, Perm, May 15—16, 2014]. Perm, 2014. Pp. 155—157. (In Russ.).
15. Onuchina A. V. Fizkulturno-ozdorovitel'naya rabota doskolnogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya sredstvami detskogo peshego turizma [Physical culture and wellness work of preschool educational institutions by means of children's hiking]. *Aktualnye problemy ekologii i zdorovya cheloveka: materialy IV Mezhdunarodnoj*

nauchno-prakticheskoy konferencii, Cherepovec, 6 aprelya 2016 goda [actual problems of ecology and human health: materials of the IV International Scientific and practical Conference, Cherepovets, April 6, 2016]. Cherepovets, 2016. Pp. 160—165. (In Russ.).

16. Enchenko I. V. *Razvitie uslug sfery fizicheskoy kultury i sporta v Rossii: dissertaciya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk* [Development of the sphere of physical culture and sports services in Russia. Thesis]. Sankt-Peterburg, 2015. 199 p. (In Russ.).

17. Zolochevskaya E. Yu., Podolskaya T. V. Lechebno-ozdorovitelnyj turizm v period pandemii COVID-19: oценка ekonomicheskikh posledstvij [Health tourism during the COVID-19 pandemic: assessment of economic consequences]. *Gosudarstvennoe i municipalnoe upravlenie. Uchenye zapiski* [State and municipal administration. Scientific notes], 2021, no. 2, pp. 162—167. (In Russ.).

18. Oborin M. S., Nagoeva T. A., Frolova N. V. Issledovanie i razrabotka sistemy prodvizheniya rynka sanator-

no-kurortnyh uslug regiona [Research and development of a system for promoting the market of sanatorium and resort services in the region]. *Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika* [Economic analysis: theory and practice] 2017, vol. 16, no. 1 (460), pp. 128—144. (In Russ.).

19. Gerasimov R. V. Mesto lechebnogo turizma na rynke okazaniya turisticheskikh uslug [The place of medical tourism in the market of tourist services]. *Strategiya razvitiya industrii gostepriimstva i turizma: materialy vtoroj Mezhdunarodnoj nauchnoj studencheskoj konferencii, Orel, 20 aprelya 2015 goda* [Strategy for the development of the hospitality and tourism industry: materials of the Second International Scientific Student Conference, Orel, April 20, 2015]. Orel, 2015. Pp. 319—323. (In Russ.).

20. Bezverhova I. V., Borisenko I. V., Voronova Yu. O. Sovremennye tendencii i napravleniya razvitiya lechebnogo turizma [Modern trends and directions of medical tourism development]. *Alleya nauki* [Alley of Science], 2018, vol. 3, no. 7(23), Pp. 301—307. (In Russ.).



Это произведение доступно по лицензии Creative Commons «Attribution-NonCommercial» («Атрибуция — Некоммерческое использование») 4.0 Всемирная — <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>